

Nuevas reglas para el nuevo arte de la Inteligencia

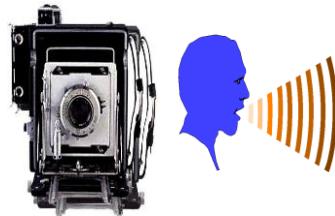
Robert David Steele VIvas

17 noviembre 2011

Regla 1

Apoyo a Decisiones es la Raison d'etre

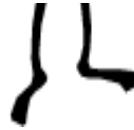
F 1 *Pregunta en Contexto?*



F 2



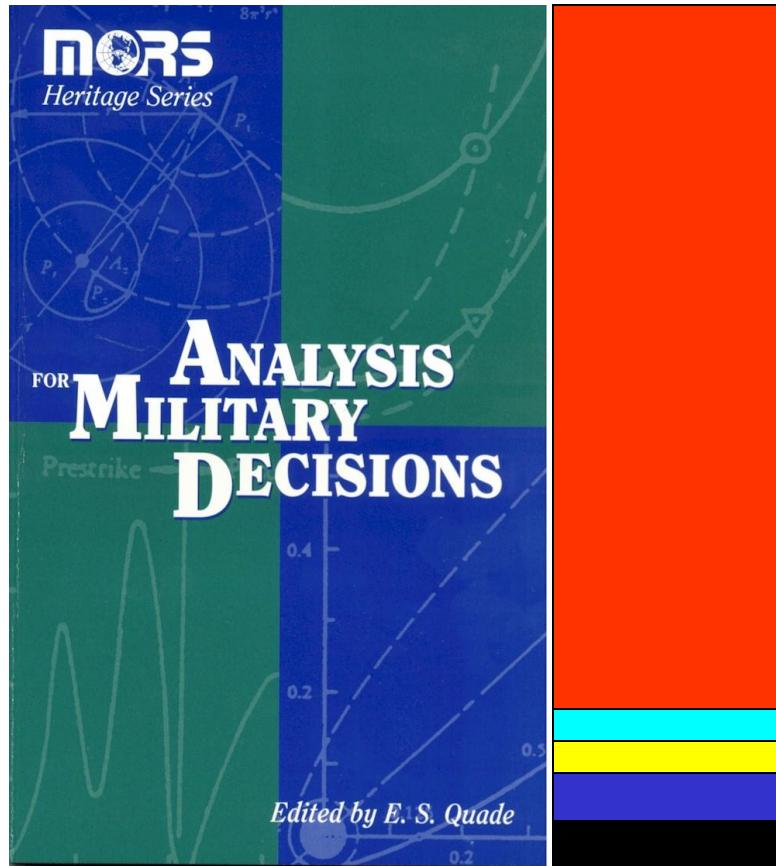
F 3 *Herramientos para Pensar*

F 4 Que  Proximo?

- Los datos frente a la información frente a la inteligencia
- Descubrimiento, la discriminación, la destilación, la entrega
- Inteligencia definida por el producto, no en la fuente
- Responder a la pregunta!
- Luego pregunte: ¿qué sigue?

Regla 2

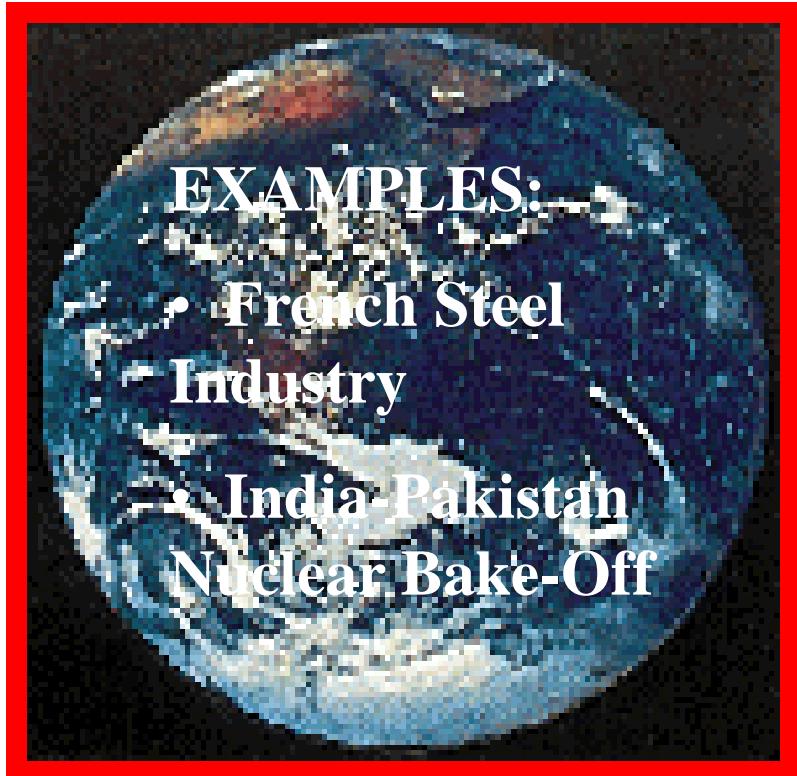
Valor añadido proviene del análisis



- El análisis de todas las fuentes, en lugar de fuentes secretas, son las competencias básicas del mundo de la inteligencia.
- Problema con espías (y la mayoría de los analistas) es que sólo ven el 2% de la información pertinente..

Regla 3

Global Coverage matters more



- Debe pasar de 80% en los "objetivos duros", el 80% en la "cobertura global".
- La sorpresa es evitada por lanzando una amplia red en 33 idiomas +.
- Fuentes abiertas son una póliza de seguro nacional contra la sorpresa

Regla 4

Las amenazas no tradicionales son fundamentales

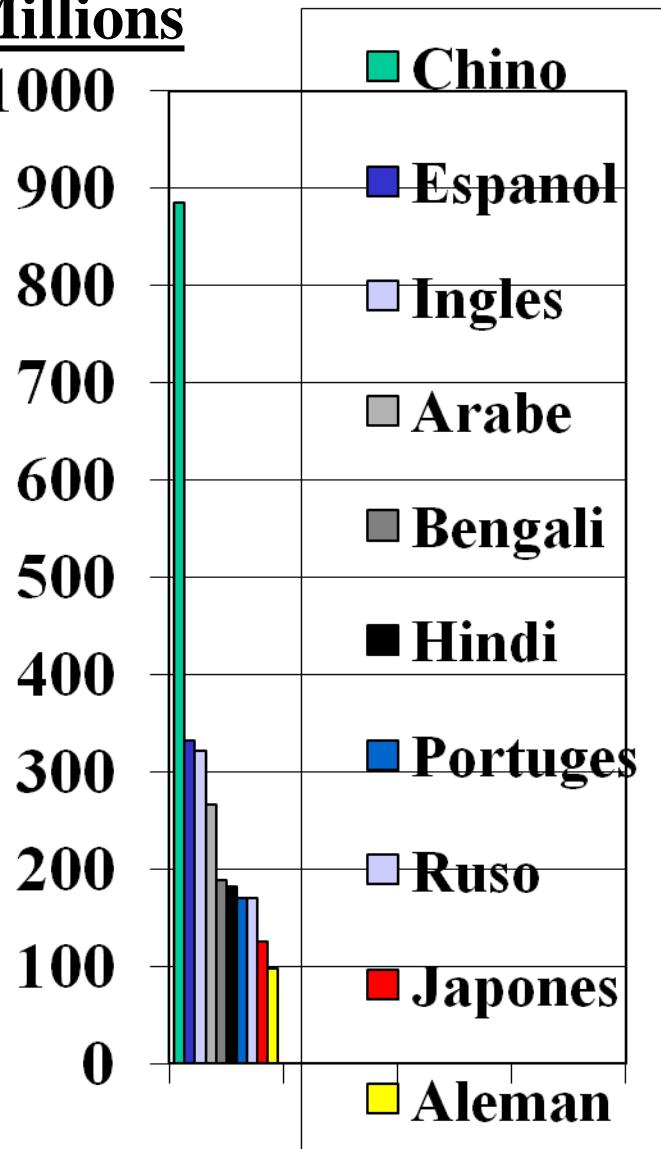


- Enfermedad
- La escasez de agua
- La escasez de energía
- Genocidio
- Migración
- Crimen
- Proliferación
- Terrorismo

Regla 5

Inteligencia sin traducción es ignorante

Millions



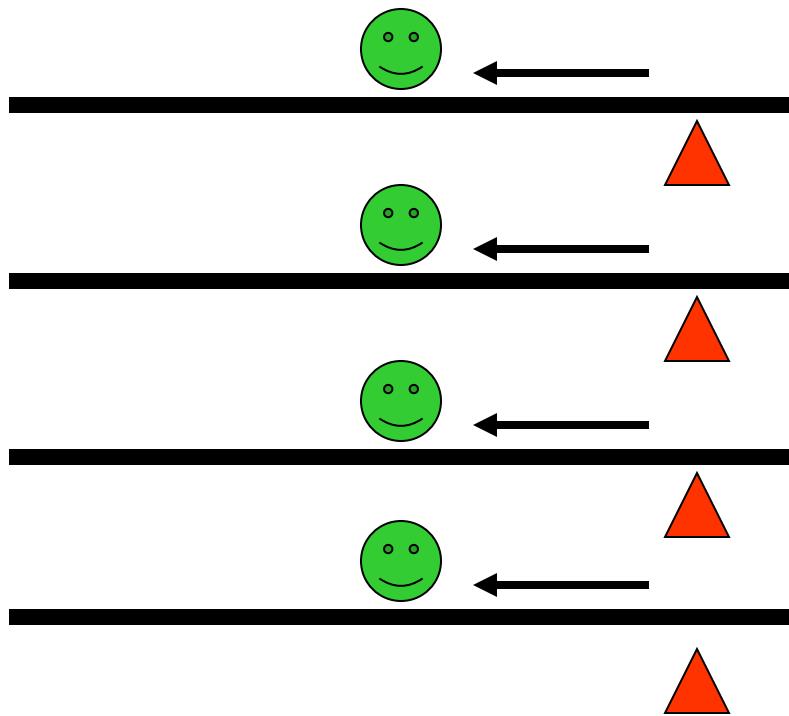
OSS Terrorism Project 1999

Arabic, Catelan, Chinese, Danish, Dari, Dutch, English, Farsi, Finnish, French, German, Indonesian, Irish, Italian, Japanese, Korean, Kurdish, Kurmanji, Norwegian, Pashto, Polish, Portuguese, Russian, Serbian, Spanish, Swedish, Tamil, Turkish, Urdu

- EE.UU. no se han traducido los documentos capturados por los bombardeos primer Centro Mundial del Comercio y de Filipinas
- Necesidad de la red mundial de traductores de guardia en 33 + idiomas
- Basado en la Web

Regla 6

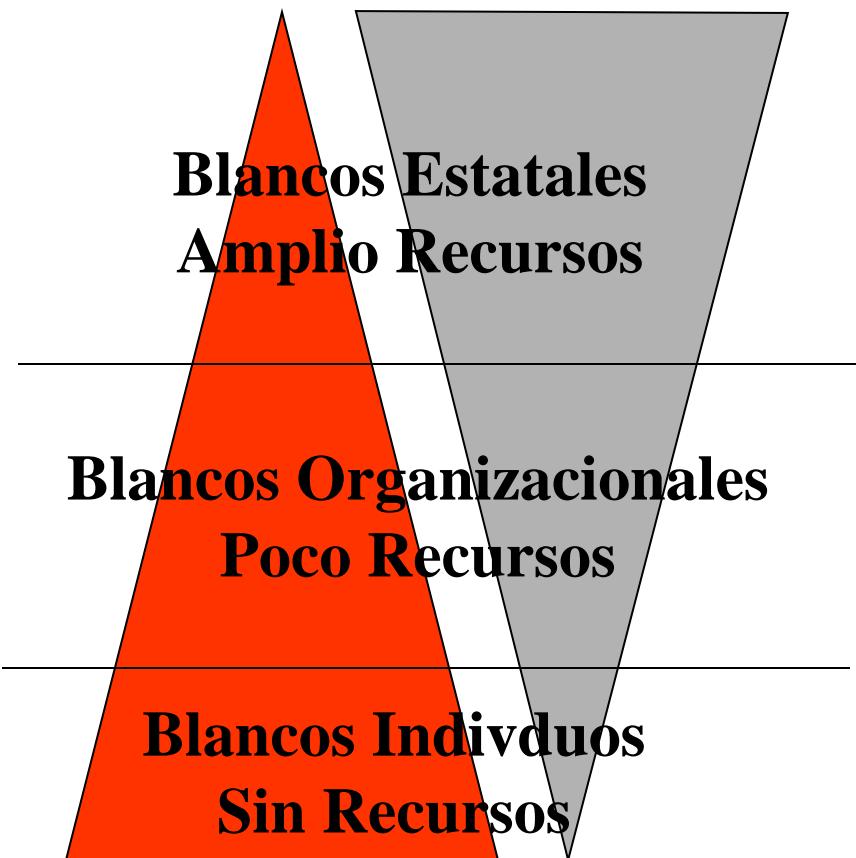
Balance de fuentes y métodos importa más.



- Debe lograr un mejor equilibrio entre
 - técnica (-) y humanos (+) colección
 - secreto (-) y fuentes abiertas (+)
 - colección (-) y tratamiento (+)
 - la producción (-) y la reflexión (+)

Regla 7

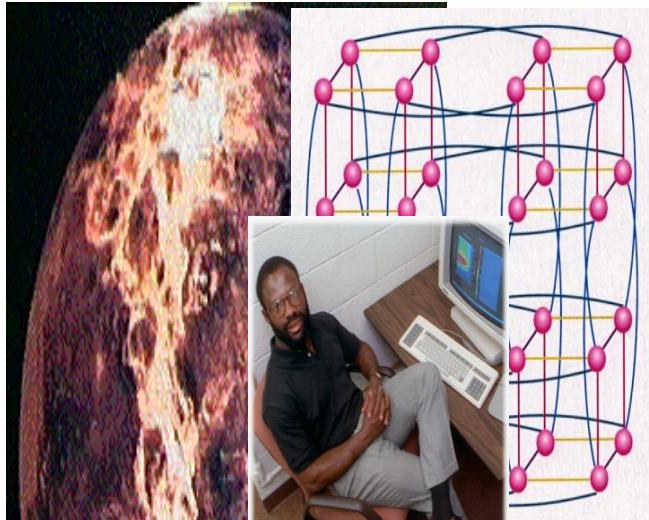
“Dos niveles hacia abajo” es el nuevo estándar



- Los Estados-nación son estándar viejo objetivo
- Nueva norma se encuentra en la provincia, la empresa y nivel individual
- Se trata de un doble orden de magnitud aumento en la dificultad de ser adecuada

Regla 8

Tratamiento es más importante, es la competencia central

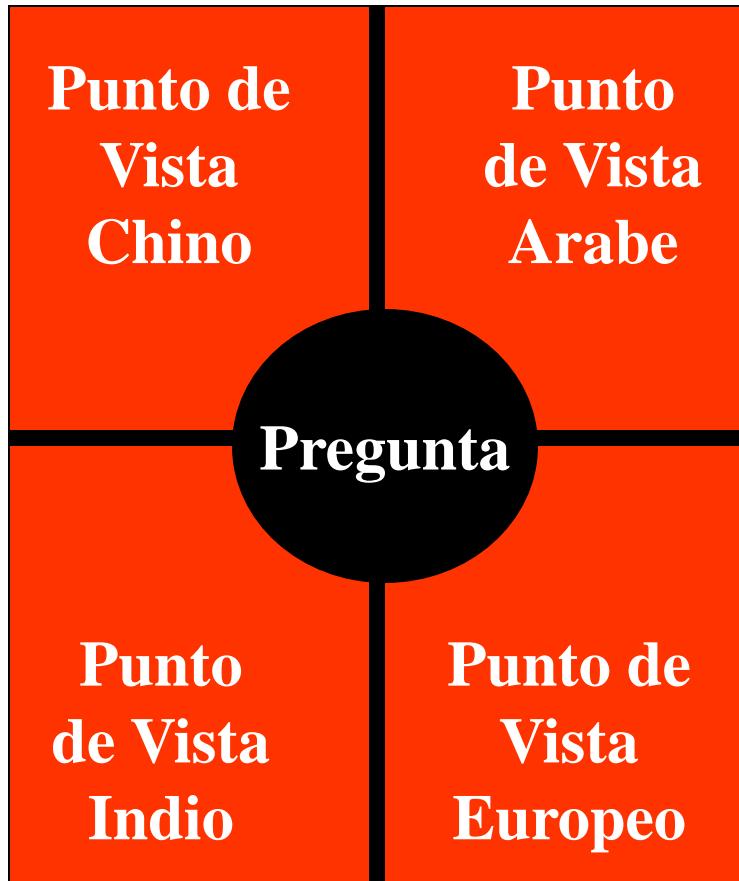


Philip Emeagwali recibió publicidad en todo el mundo en 1989 para el uso de 65.000 procesadores para realizar el cálculo más rápido del mundo de 3100 millones de cálculos por segundo.

- En varios idiomas las redes de ancho aumentará drásticamente la complejidad y la cantidad de datos
- Cobertura global y las alianzas multilaterales requieren mundial basado en la web
- La productividad humana depende del procesamiento

Regla 9

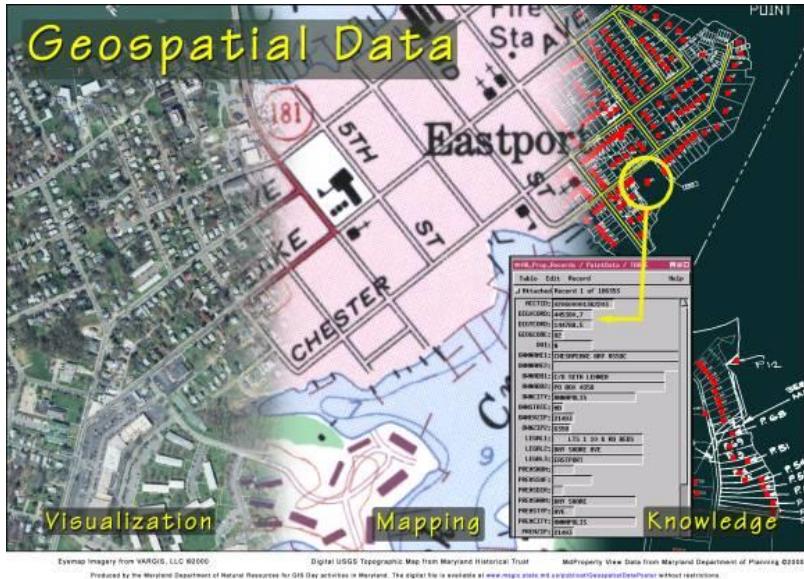
La inteligencia cultural es fundamental



- Más importante que la inteligencia política o económica o militar
- Requiere profundos conocimientos de la historia y el lenguaje
- No se puede enseñar esto - debe contratar a los que ya lo tienen (por ejemplo, los árabes de segunda generación)

Regla 10

Etiquetado de tiempo y geospatiales son vitales



Enséñame todo lo relacionado con este espacio en este periodo de tiempo, ahora mismo, en mi escritorio.

- Dado el aumento de los datos relevantes, análisis de patrones automáticos y detección de anomalías son de vital importancia.
 - Geoespaciales y la hora en todos los atributos de datos permiten el procesamiento intermedio de machina.

Regla 11

Evaluación comparativa mundial de código abierto obligatorio

Arabic, Catalan,
Chinese, Danish, Dari,
Dutch, English, Farsi,
Finnish, French,
German, Indonesian,
Irish, Italian, Japanese,
Korean, Kurdish,
Kurmanji, Norwegian,
Pashto, Polish,
Portuguese, Russian,
Serbian, Spanish,
Swedish, Tamil,
Turkish, Urdu

- Con el fin de detectar cambios en todo el mundo, un esfuerzo multi-nacionales de referencia mundial de fuentes abiertas es obligatorio.
- Esto puesta en escena de "picos" y los patrones que pueden desencadenar la recolección clasificada.

Regla 12

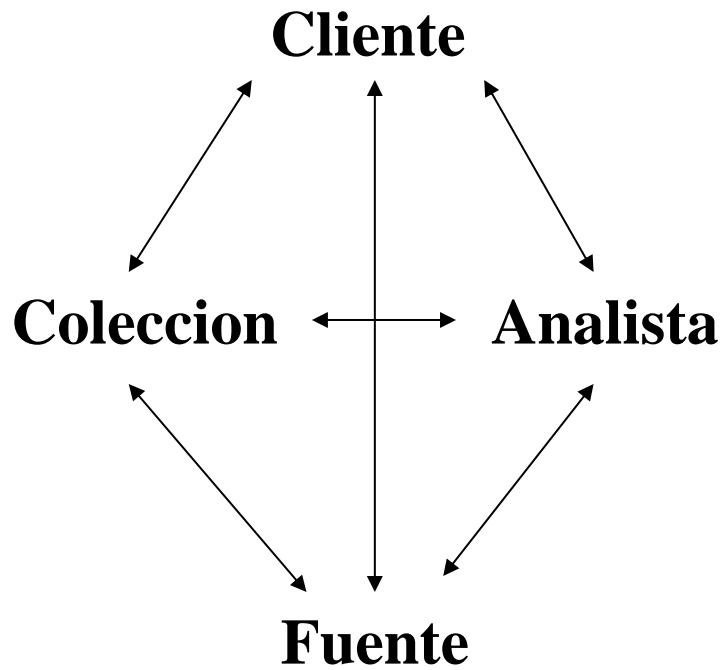
Contrainteligencia es más importante



- Contrainteligencia debe ser una disciplina por derecho propio, con fondos protegidos y especialistas a largo plazo.
- Los terroristas no estatales que ya son ciudadanos requieren a nivel de calle de la contrainteligencia.

Regla 13

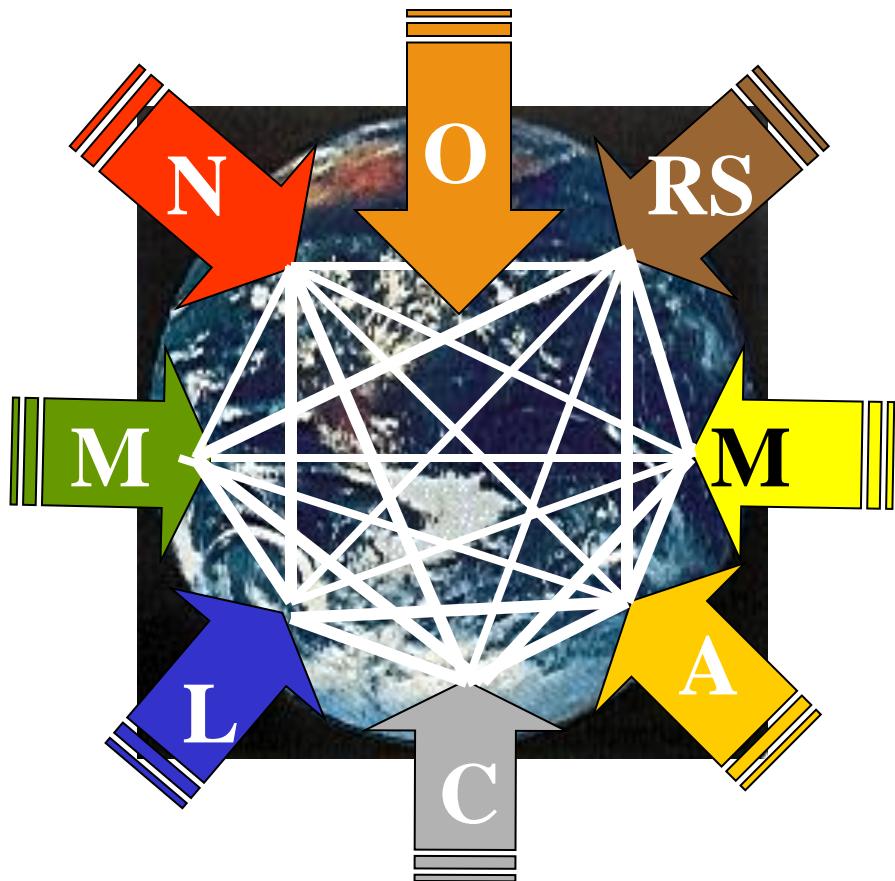
La fertilización cruzada es más importante



- Antiguo enfoque: los consumidores con el analista al colector a la fuente - el paradigma lineal
- Nuevo enfoque es el paradigma de los diamantes, donde los coleccionistas y los analistas de ayudar a los consumidores comunicarse directamente con las fuentes

Regla 14

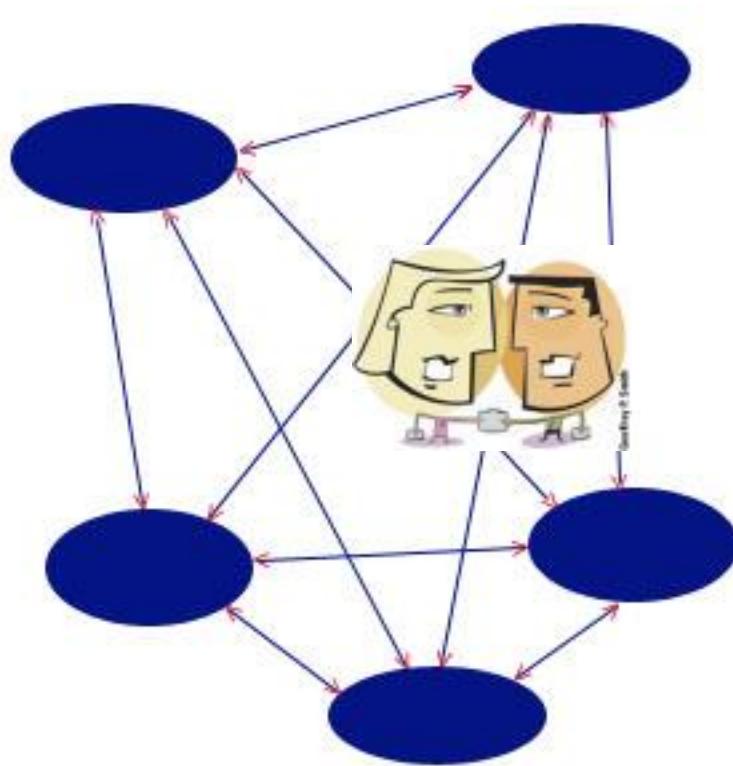
Inteligencia descentralizada es más importante



- En la era de la información difundida, "central de inteligencia" es un oxímoron.
- Saber quién sabe más importante que saber algo
- Sólo lo suficiente, sólo en la creación de inteligencia en tiempo

Regla 15

Trabajo colaborativo y ofertas informales suben



- Los colectores de inteligencia y analistas ganan "marcas" personales
- Redes peer to peer se forman rápidamente para hacer frente a nuevos problemas
- El acceso electrónico es más importante que la ubicación física

Regla 16

Nuevo valor = Contenido + Contexto + Velocidad



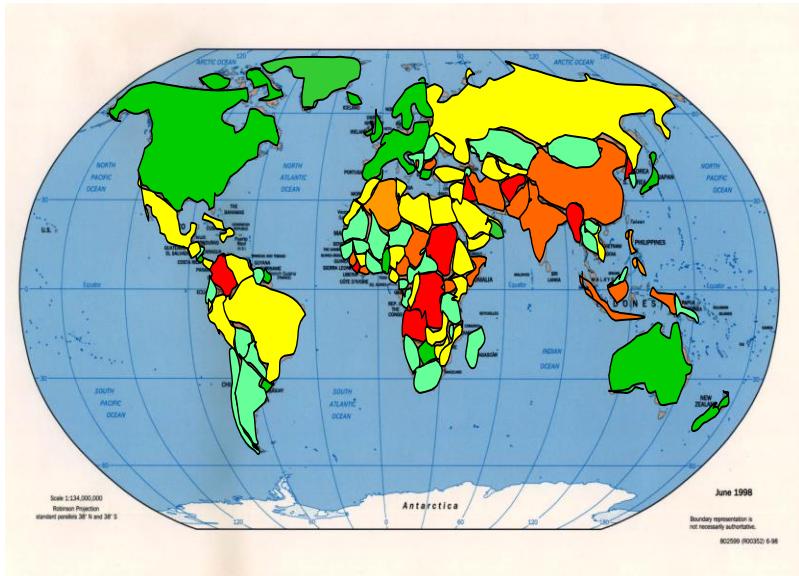
- Viejo paradigma separados secretos de las fuentes, y se mostró insensible a los tiempos y el contexto
- El nuevo paradigma encuentra el valor sobre el contenido en su contexto, entregado en el momento adecuado.

Regla 17

Colección basada en lagunas en vez de prioridades fijas

Datos de los conflictos para el año 2002

23 LIC+, 79 LIC-, 175 VPC



Source: PIOC (NL), data with
permission © 2002 A. Jongman

- Las prioridades deben dictar el primer esfuerzo solamente.
- Después de eso, hay que centrarse en las lagunas.
- Algo de todo es mejor que todo sobre unos pocos objetivos.
- Alcance global es de gran ayuda

Regla 18

Doctrina de colección es más sofisticada

ENCUENTRE

-- gratis, interno

OBTENGA

-- gratis, aliados

COMPRE

-- precio bajo

TAREA

-- caro (tiempo, precio)

- ENCUENTRE los datos si ya lo saben dentro de su oficina
- OBTENGA los datos si se puede conseguir gratis a partir de un aliado o de la iglesia
- COMPRA los datos del sector privado
- TAREA para coleccionistas como último recurso

Regla 19

Citizen “Intelligence Minutemen” Vital



- "Mente colmena" es la esencia de la inteligencia siglo 21
- Creación de una Nación Inteligente depende de la movilización y el aprovechamiento de todos los ciudadanos
- Las redes virtuales de inteligencia en todas partes

Regla 20

Producción basada en las necesidades frente a las capacidades

VIEJO	NUEVO
Producir	Piense
Producir	Viaje
Producir	Charla
Producir	Red Social
Producir	Producza

- Olvídense de la producción habitual o recurrente
- Nuevo arte exige que todos los productos se adaptan a las necesidades específicas
- Pase más tiempo para pensar, viajar y hablar con los consumidores - menos tiempo de la escritura

Regla 21

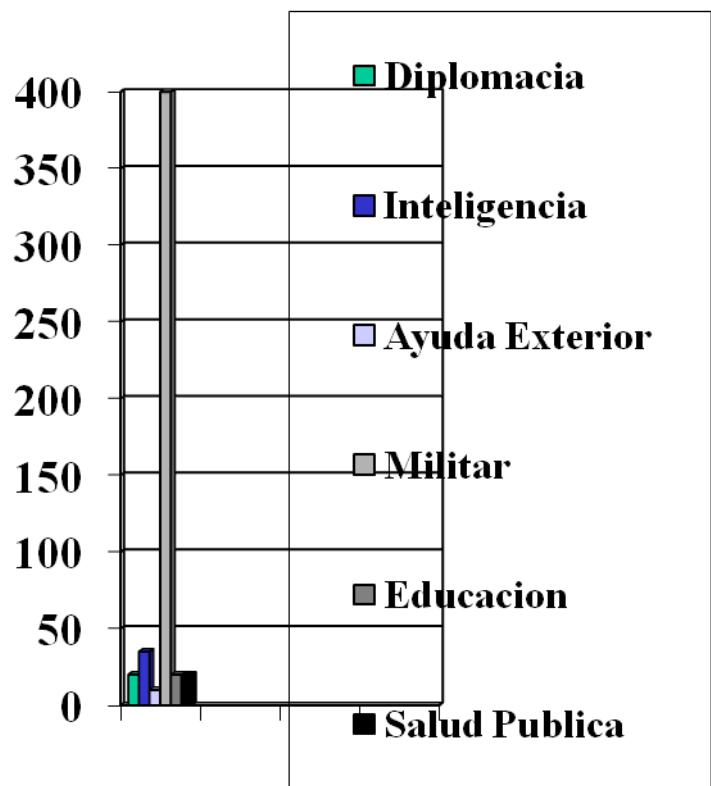
La inteligencia estratégica es más importante



- Inteligencia estimativa debe ser restaurado como uno de los principales objetivos de análisis
- La inteligencia debe apoyar la acción preventiva (antes de la amenaza de maduración), y el presupuesto de decisiones compensativas

Regla 22

Inteligencia sobre el presupuesto es obligatoria



- Análisis del presupuesto nacional es la mejor manera de determinar si las autoridades están informadas por la inteligencia
- Cuando el gasto no es suficiente para ciertas amenazas, esta deficiencia debe ser hecha pública.

Regla 23

Inteligencia pública debe dirigir políticas públicas

Algunas Opiniones

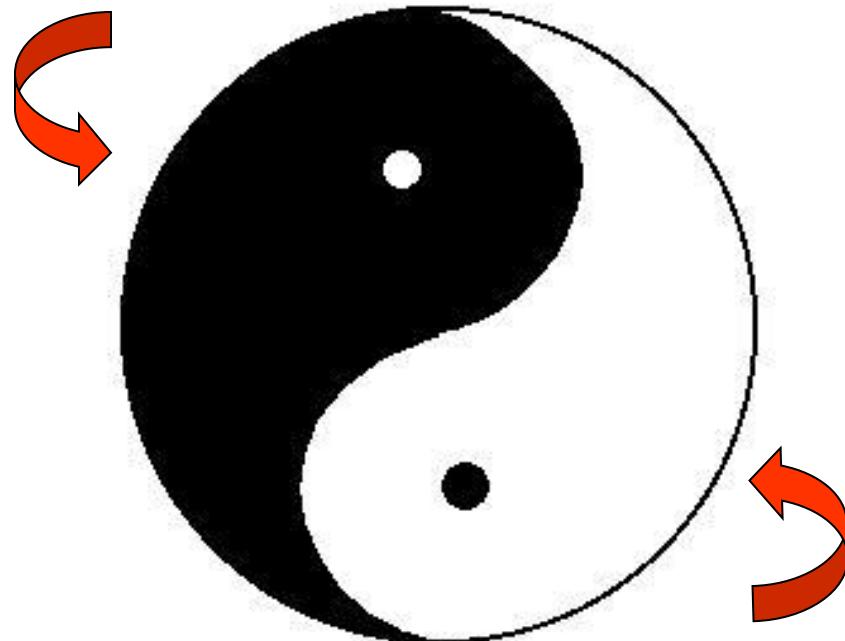
- McDaniel -- protección
- Moynihan -- costos altos
 - Políticos mal informados
 - Gobierno no rinde cuentas
 - Público al margen de debate
- Ellsberg --
 - Esconde política actual
 - Esconde costos actuales

- Inteligencia secreta por sí sola no puede garantizar la seguridad pública o la política de sonido, o encontrar los costos ocultos
- Estimaciones de la inteligencia público y el debate público de los presupuestos del gobierno se hace imprescindible

Regla 24

Analistas son Gerentes, Oficiales de Caso son Analistas

Oficial de case de vaqueros hacia el historiador reflexivo.



Analista: de introvertido en el cubículo hacia extrovertido.

- Los analistas deben ser gestores de personas, dinero, las prioridades, y la información.
- Los recolectores deben ser analistas y llevar a la colección de un profundo conocimiento de la meta, la fuente, y el requisito.

Regla 25

Nuevas medidas de Mérito - Normas ISO



- Resultados brutos ya no son aceptable - el número de informes, de las contrataciones
- La evaluación basada en la utilidad de las respuestas a través de todos los temas
- Necesidad de normas ISO que se pueden compartir a través de múltiples fronteras nacionales y con las ocho tribus en cada país

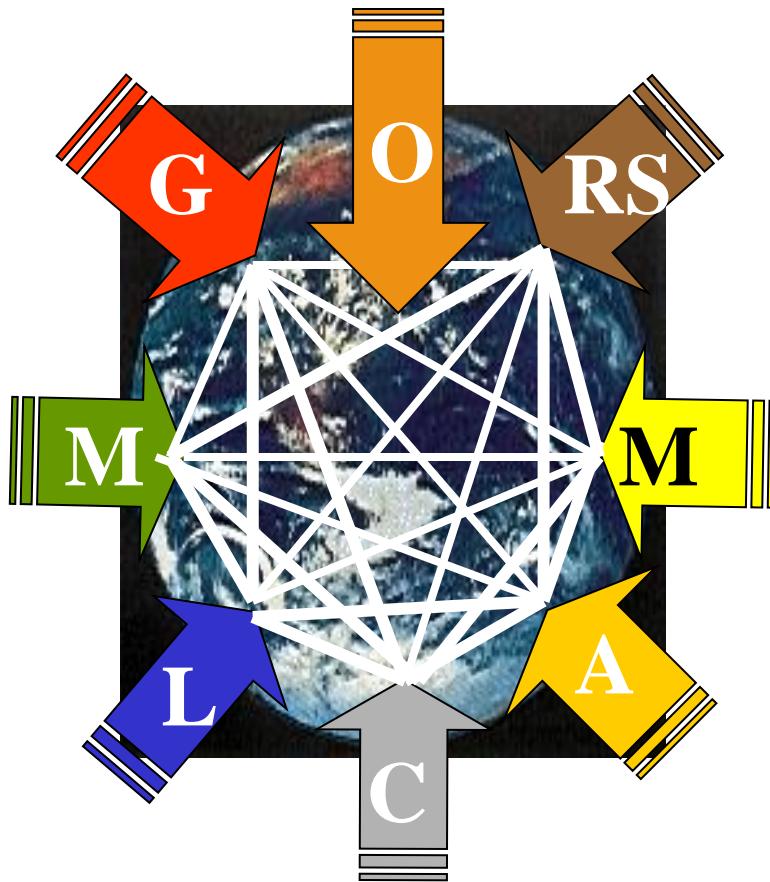
Regla 26

Multi-lateral burden sharing is vital



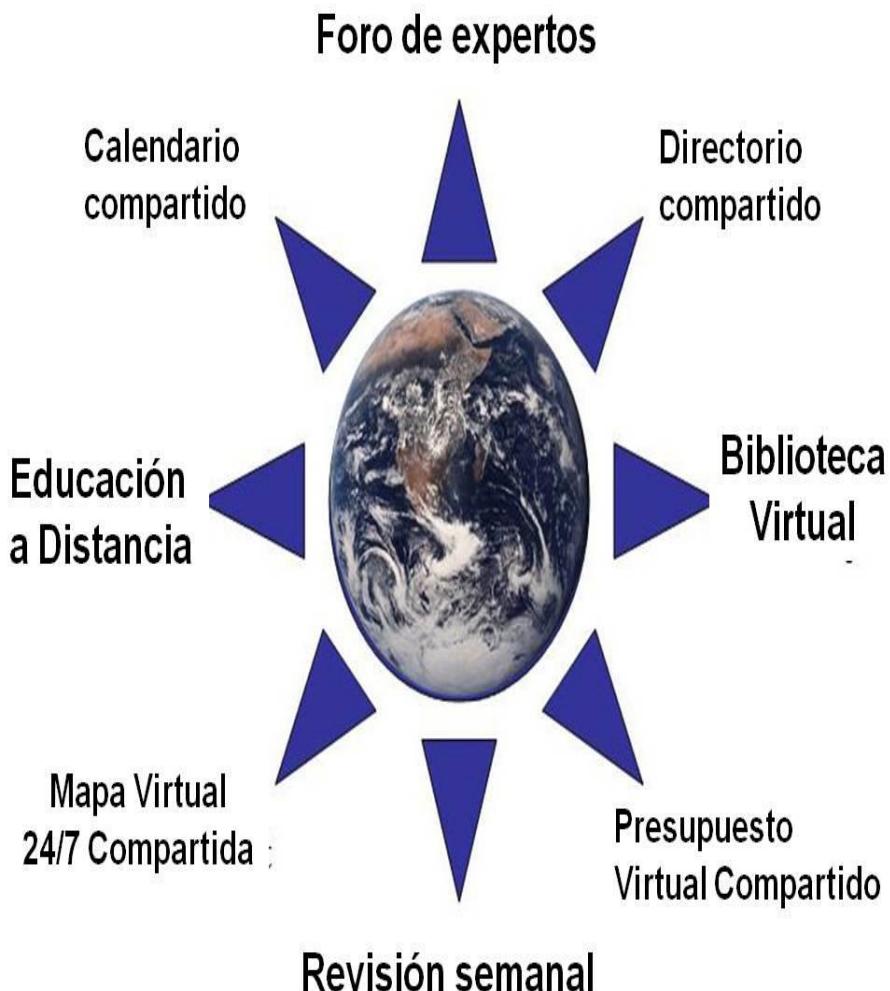
- Todavía tenemos necesidad de espías que buscan secretos que nadie más puede encontrar o aprender.
- Sin embargo, la gran mayoría de la inteligencia en el futuro sólo es posible si trabajamos juntos en equipos multi-lateral—no solo de pais, pero de ocho tribus

Ocho Tribus-Discusión



- Ocho Tribus:
 - Gobierno civil
 - Militar
 - Policía
 - Comercial
 - Académico
 - ONG
 - Medios de comunicación
 - Religiosos-Sindicales-Ciudadano
- Debe unir a las tribus!

Cerebro Mundial--Posibilidad



- Informe Semanal
- Enseñanza A Distancia
- Biblioteca Virtual
- Foro De Expertos
- Directorio Compartido
- Calendario Compartido
- Presupuesto Compartido
- “Mapa Viva” compartido

United Nations--Possibly Useful



- Department of Public Information (DPI) is being restructured
- Secretary General wants global decision support network instead of 77 isolated libraries
- Need UN intelligence for peacekeeping ops